

A large commercial airplane is parked inside a vast hangar. The cabin door is open, and a set of stairs is extended. Ground crew members are visible around the aircraft, working on the engines and other components. The hangar has a high ceiling with a complex steel structure and large windows. The overall scene is in a blue-tinted color scheme.

Branchenüberblick:

Wartung, Reparatur und Überholung von Luftfahrzeugen (MRO)

Mai 2025

 **clairfield**

Wachstum und struktureller Wandel prägen die Luftfahrtbranche, getrieben von Flottenexpansion, Fachkräftemangel und steigender MRO-Nachfrage

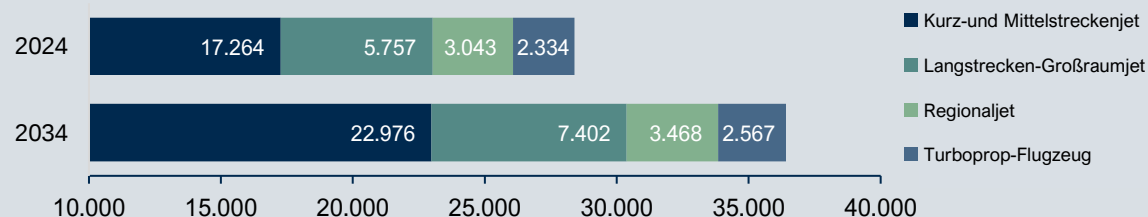
Überblick über den Sektor

Der Luftverkehr erholt sich weiter von den COVID-bedingten Unterbrechungen und ist auf wachsende Volumina nach 2019 vorbereitet. Laut Oliver Wyman soll die weltweite Verkehrsflugzeugflotte bis 2034 mit 2,5 % jährlich auf rund 36.400 Maschinen wachsen.

Drei zentrale Trends prägen die Branche:

- China:** Oliver Wyman prognostiziert, dass China bis 2034 die zweitgrößte Flugzeugflotte weltweit besitzen wird und damit Westeuropa überholen könnte. Die Commercial Aircraft Corporation of China (COMAC) erhält weiterhin neue Aufträge und steht als aufstrebender Marktteilnehmer in einem wachsenden Sektor dar, obwohl sie bislang noch keine Zulassung von der FAA oder EASA erhalten hat.
- Fachkräftemangel:** Die Nachfrage nach Flugzeugmechanikern bleibt entscheidend für den Fortschritt der Branche. Der bekannte Fachkräftemangel führt weltweit, bei Herstellern und Fluggesellschaften, zu Herausforderungen.
- Triebwerksprobleme:** Neue Triebwerke setzen Hersteller und Instandhaltungsbetriebe unter Druck, nachdem Probleme bei Haltbarkeit und Fertigung zu Flugverböten und erheblichen Inspektionsrückständen geführt haben.

Flottenprognose²:



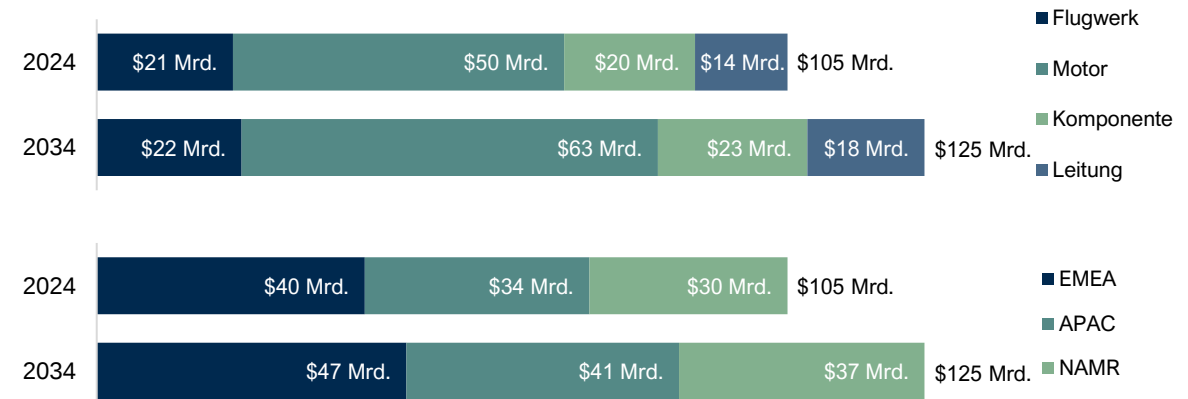
Quelle: 1) IATA - Airline Profitability Outlook; 2) Oliver Wyman Global Fleet & MRO Market Forecast

Wartung, Reparatur und Überholung von Flugzeugen („MRO“)

Schlüsselfaktoren für Wachstum und Wandel im globalen MRO-Sektor:

- Wachstum des Flottenvolumens:** Der MRO-Sektor profitiert von der zunehmenden Größe und dem höheren Durchschnittsalter der Flugzeugflotte.
- Auslastung:** Aufgrund von Verzögerungen bei der Auslieferung neuer Flugzeuge wird erwartet, dass die bestehenden Flotten intensiver genutzt werden, um die Nachfrage zu decken. Diese höhere Auslastung führt zu einem steigenden Bedarf an planmäßiger und außerplanmäßiger Wartung.
- Konsolidierung:** MRO-Anbieter nutzen Größenvorteile, indem sie effizienter Techniker anwerben, Wissen bündeln und ein breites Support-Netzwerk aufbauen, was ihnen ermöglicht, ihren Service zu verbessern und Teile sowie Komponenten zu besseren Konditionen zu beschaffen.

MRO-Ausgaben nach Teilsegmenten und Regionen²:



Der MRO-Sektor wächst dynamisch, wird technologisch komplexer und ist geprägt durch Fragmentierung und hohe Markteintrittsbarrieren

Highlights des Sektors

- ① **Wachstum:** Die weltweit steigende Nachfrage im Luftverkehr führt zu einem stetigen Wachstum der Flugzeugflotten und generiert mehr Kunden für den MRO-Sektor.
- ② **Komplexität:** Die zunehmende technologische Ausstattung von Flugzeugen und die steigenden Anforderungen an Verfügbarkeit und Zuverlässigkeit erfordern spezialisierte Fähigkeiten und steigern die Nachfrage nach MRO-Dienstleistungen.
- ③ **Marktgröße:** Der MRO-Markt wird 2025 voraussichtlich einen Marktwert von 119 Mrd. US-Dollar erreichen. Prognosen deuten darauf hin, dass dieser Wert bis 2034 auf etwa 125 Mrd. US-Dollar steigen wird.
- ④ **Fragmentierung:** Die Branche zeichnet sich durch eine hohe Fragmentierung aus, die sich in einer Vielzahl von Geschäftsmodellen und Spezialisierungen widerspiegelt, was zu einem breiten Spektrum an Unternehmen und Partnerschaften führt.
- ⑤ **Markteintrittsbarriere:** Der Einstieg in den MRO-Markt erfordert signifikante Vorabinvestitionen sowie die Erlangung behördlicher Zertifizierungen, was hohe Markteintrittsbarrieren schafft.

\$110 Mrd. 
MRO-Ausgaben, 2024

5% 
Wachstum des Sektors bis 2034

17x 
Median EV/EBITDA¹

¹⁾ Median EV/EBITDA NTM der börsennotierten MRO-Unternehmen
Quelle: S&P CapIQ, Oliver Wyman Globale Flotten- und MRO-Marktprognose

Marktteilnehmer

Im Folgenden erfolgt eine beispielhafte Übersicht über die verschiedenen Teilnehmergruppen im MRO-Sektor für Flugzeuge:



OEMs & Tier-1 Lieferanten

Lieferanten von Neu- und Ersatzteilen und bieten Überholungs- und Wartungsdienste für ihre Komponenten an.



MRO für Airlines & Triebwerke

MROs für die Instandhaltung der Flugzeugstruktur sowie die Wartung und Prüfung der Triebwerke.



Komponente MRO/Rotables

Befasst sich mit Flugzeugteilen und -komponenten, die nicht zur Zelle oder zum Triebwerk gehören, wie Hydraulik, Stellglieder und Instrumente.



Vertrieb & Ersatzteile

Bestand an Teilen, die durch Direktkäufe oder die Zerlegung von Flugzeugen gewonnen werden, um sie anderen MROs anzubieten.



Recycling

Recycling umfasst die Ausmusterung, Außerbetriebnahme, Demontage und Reparatur von Teilen. Wiederverwendbare Komponenten gehen in den Bestand über.



Räder und Bremsen

Spezialisten für die Reparatur und Überholung von Rädern und Bremsen, meist basierend auf der Nutzung statt einem festen Zeitplan.



Logistik

Kooperiert mit anderen MRO-Anbietern, um Teile schnell bereitzustellen und die Betriebsbereitschaft der Flugzeuge sicherzustellen.



Andere Spezialisten

Weitere Teilnehmer sind Spezialisten für Tests und Inspektionen, Avionik sowie Innenausbauarbeiten.

MRO von Flugzeugen: Branchenlandschaft

Die MRO-Branche umfasst ein breites Netzwerk aus OEMs, Dienstleistern und spezialisierten Zulieferern, die gemeinsam den sicheren Betrieb von Flugzeugen gewährleisten

Kunden: Flugzeugeigentümer, Betreiber und Manager

Fluggesellschaften (international) 	Fluggesellschaften (regional) 	Fluggesellschaften (Fracht) 	Business Jet Charter/Fraktionierung 	Business Jet Verwaltung 	Vermietung
---	--	--	--	------------------------------------	-----------------------

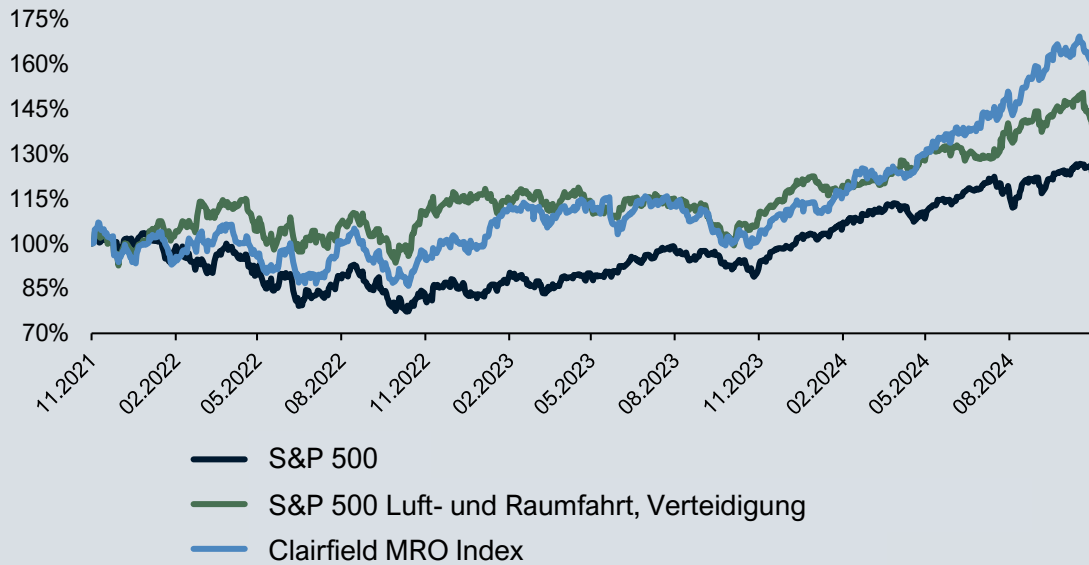
Zulieferer: MRO-Anbieter und Dienstleistungen

Flugzeugzelle OEM 	Motor OEM 	Bauteile OEM 	Vertrieb & Ersatzteilversorgung 	Recycling
MRO für Airlines 	Triebwerk MRO 	Komponente MRO 	Avionik (Spezialist) 	Räder & Bremsen
	Business Jet MRO 	Prüfung (Spezialist) 	Innenausstattung & Fertigstellung 	Logistik
				Software

Entwicklung börsennotierter MRO-Unternehmen

Börsennotierte MRO-Unternehmen zeigen eine starke operative Entwicklung und stabile Bewertungen im Vergleich zu relevanten Marktindizes

Clairfield MRO Index



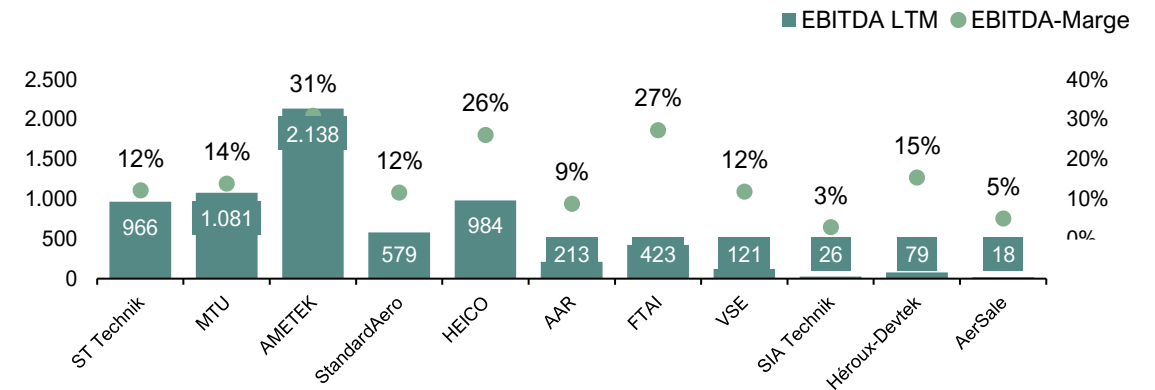
Zu den Unternehmen im Clairfield MRO-Index gehören:



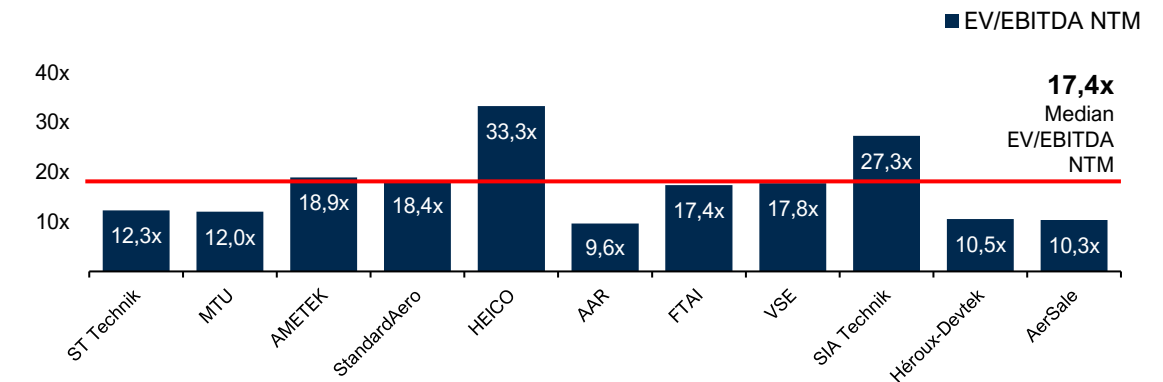
1) LTM = Letzten zwölf Monate 2) NTM = Nächsten zwölf Monate
Quelle: S&P CapIQ

Betriebs- und Bewertungsdaten

EBITDA LTM¹ und Marge



EV/EBITDA NTM²



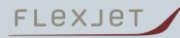
Ausgewählte aktuelle Transaktionen des Sektors (1/2)

Auflistung der wichtigsten Transaktionen im MRO-Bereich

Datum	Target	Segment	Land	Käufer	Beschreibung	Unternehmenswert (\$m)	EV/ Umsatz	EV/ EBITDA
27.01.2025	 BARNES	Komponenten OEM	US	 APOLLO	Apollo Global Management übernimmt die Barnes Group, die daraufhin von der Börse genommen wird. Das Unternehmen bleibt privat und behält seinen Namen sowie seine Marke.	3.522	2,2x	9,6x
03.12.2024	 Kellstrom Aerospace	Vertrieb und Lieferung von Teilen	US	 VSE CORPORATION	VSE Corporation übernimmt Kellstrom Aerospace für insgesamt \$ 200 Mio..	200	1,1x	9,0x
01.10.2024	 StandardAero	Triebwerks-instandhaltung	US	IPO	SARO führt einen erfolgreichen Börsengang an der NYSE durch und erzielt dabei Einnahmen in Höhe von rund \$ 1,4 Mrd..	k.A.	2,3x	18,6x
09.09.2024	 LOCKHEED MARTIN Kanada (Motorlösungen)	Motor MRO	CA	 FTAI AVIATION	FTAI Aviation übernimmt Lockheed Martin Commercial Engine Solutions, einen US-amerikanischen Anbieter von Triebwerkslösungen und Luftfahrttechnik.	170	k.A.	k.A.
05.09.2024	 eCUBE	Recycling	UK	 UNICAL	Unical Aviation übernimmt eCube Solutions, ein britisches Unternehmen für Flugzeuglagerung, Demontage und Recycling.	k.A.	k.A.	k.A.
01.03.2024	 TRIUMPH	Komponenten MRO	US	 AAR	AAR Corp übernimmt das MRO-Geschäft von Triumph Group, einem US-Unternehmen für Entwicklung, Reparatur und Vertrieb von Luftfahrtkomponenten.	725	2,6x	13,2x
10.01.2024	 MARWAY POWER SOLUTIONS	Luftfahrt-elektronik	US	 HEICO COMPONENT REPAIR GROUP	Die HEICO-Tochter Electronic Technologies Group übernimmt 92,5 Prozent von Marway Power Solutions.	k.A.	k.A.	k.A.

Ausgewählte aktuelle Transaktionen des Sektors (2/2)

Auflistung der wichtigsten Transaktionen im MRO-Bereich

Datum	Target	Segment	Land	Käufer	Beschreibung	Unternehmenswert (\$m)	EV/ Umsatz	EV/ EBITDA
03.11.2023		Business Jet MRO	US		West Star Aviation übernimmt Jet East von Gama Aviation. Beide Unternehmen sind auf Wartungsdienste für Flugzeuge spezialisiert.	131	1,1x	11,0x
04.08.2023		Komponente MRO	US		Warburg Pincus verkauft die Wencor Group an HEICO. Wencor ist ein führender Anbieter von Ersatzteilen und Wartungs-, Reparatur- und Überholungsdiensten für die Luftfahrtindustrie.	2.061	k.A.	k.A.
02.08.2023		Business Jet Charta	CA		One Sky Flight übernimmt über Flexjet den kanadischen Anbieter Flying Colours.	k.A.	k.A.	k.A.
05.06.2023		Business Jet MRO	US		AE Industrial Partners übernimmt Yingling Aviation, ein US-Unternehmen für MRO-Dienste in der Geschäfts- und Regierungsfliegerei.	k.A.	k.A.	k.A.
11.07.2022		Vertrieb und Lieferung von Teilen	US		Aerospares 2000 übernimmt Sentry Aerospace, ein US-Unternehmen im Ersatzteilmarkt für Luftfahrttechnik.	k.A.	k.A.	k.A.
02.03.2022		Business Jet MRO	US		Norwest Equity Partners verkauft West Star Aviation an die Sterling Group. West Star Aviation bietet in den USA umfassende Reparatur- und Wartungsdienstleistungen für Flugzeuge an.	k.A.	k.A.	k.A.
10.12.2019		Vertrieb und Lieferung von Teilen	UK		Acorn Growth Companies übernimmt eine Mehrheitsbeteiligung an Aerospares 2000, einem britischen Anbieter von Ersatzteilen für die Luftfahrtindustrie.	k.A.	k.A.	k.A.

Über Clairfield International

Fünf Standorte im deutschsprachigen Raum mit über 30 Professionals

Ein umfassendes M&A-Leistungsspektrum, das auf langjähriger Erfahrung basiert

**Beratung bei
Fusionen und
Übernahmen**

**Strategische
Beratung**

**Kapital-
lösungen**

Mit Hauptsitz in Europa und weltweiter Präsenz verbinden wir den globalen Zugang zu Unternehmen, Investoren und Entscheidungsträgern mit fundiertem Wissen über lokale Vorschriften und kulturelle Besonderheiten.

450+
Mitarbeiter

32
Länder

80%
Internationale Mandate

200+
Transaktionen pro Jahr

Top 10
Beratung des europäischen
Mittelstandes



Unser jüngster Transaktionserfolg im Bereich Flugzeug-MRO

Gama Aviation Plc is selling Jet East, its US business aviation MRO, to West Star for US\$131 million

Aviation Services

Gama Aviation
verkauft
JetEast
A Gama Aviation company
an
WEST STAR
AVIATION

- Aviation Services
- UK/US
- M&A sell side advisory

Kontakt



Dirk Freiland
Geschäftsführer
Tel: +49 172 6999369
Mail: dfreiland@de.clairfield.com

Teamlead für Industrieunternehmen



Dirk Freiland
dfreiland@clairfield.com



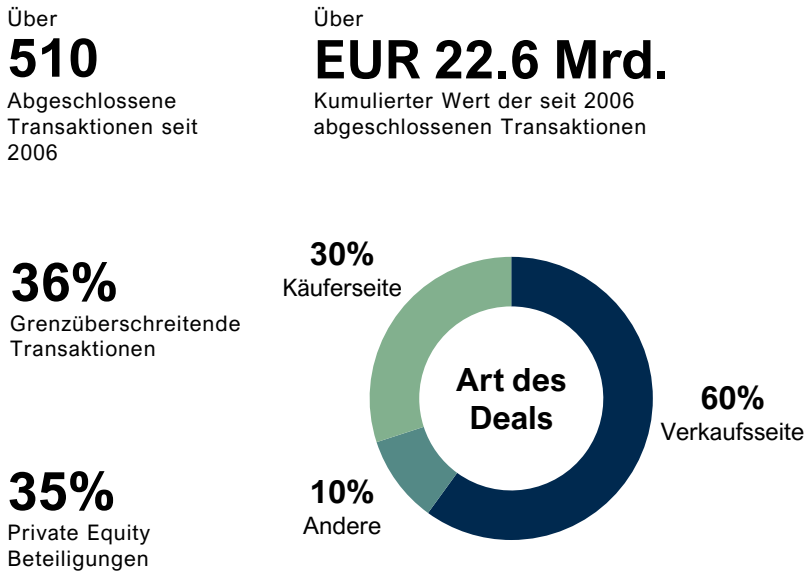
Tom McCarthy
tmccarthy@clairfield.com

Das Clairfield-Team stützt sich auf langjährige Erfahrung und Beziehungen zu weltweiten Partnern und Experten, um Trends zu analysieren, die wichtigsten Akteure zu verstehen und unsere Kunden aus dem Mittelstand bei strategischen Initiativen sowohl auf der Käufer- als auch auf der Verkäuferseite zu beraten. Aktuelle Verbrauchertrends, die M&A Transaktionen beeinflussen:

- Digitalisierung und Automatisierung
- Schnelligkeit und Effizienz
- Globalisierung und Markterweiterung

Durch die internationale Präsenz und langjährige Erfahrung sind wir in der Lage unsere Kunden bei der Vorbereitung, Positionierung und Umsetzung bestmöglich zu unterstützen und dabei lokale Besonderheiten zu berücksichtigen.

Erfolgsbilanz in diesem Sektor



Das Team bietet besondere Fachkenntnisse in den folgenden Bereichen:

- Luft- und Raumfahrt und Verteidigung
 - Automobilindustrie
 - Chemie und Kunststoffe
 - Bauwesen und Bauprodukte
 - Bauwesen und Infrastruktur
- Elektrische/elektronische Geräte und Komponenten
 - Industrielle Produkte
 - Industrielle Dienstleistungen
 - Verpackung
 - Anlagen, Maschinen und Ausrüstung

REFINITIV Ranglisten

Finanzberater	Rank
PricewaterhouseCoopers	1
KPMG	2
Deloitte	3
K3 Capital Group	4
Ernst & Young LLP	5
BDO	6
Rothschild & Co	7
IMAP	8
Clairfield International	9
Houlihan Lokey	10
Oaklins	11
Lincoln International	12
Lazard	13
Clearwater International	14
Grant Thornton	15
Translink Corporate Finance	16
Baker Tilly International	17
Benchmark International	17
GCG	19
Global M&A	20

Clairfield International belegt in den Refinitiv-Ranglisten im Bereich Industrieunternehmen den 9. Platz hinsichtlich der Anzahl an Transaktionen bis zu 500 Millionen US-Dollar in Europa, Australien und Indien.

Dirk Freiland

dfreiland@clairfield.com



Dirk Middelhoff

dmiddelhoff@clairfield.com



Daan Haeck

dhaeck@clairfield.com



Tom McCarthy

tmccarthy@clairfield.com



Bo Briggs

bbriggs@clairfield.com



Damien Coppieters

dcoppieters@clairfield.com



Filippo Guicciardi

fguicciardi@clairfield.com



Edward Grey

egrey@clairfield.com



Niso Adato

nadato@clairfield.com



Yasuyuki (Luke) Kita

ykits@clairfield.com



Tadeusz Madej

tmadej@clairfield.com



Martin Muff

mmuff@clairfield.com



Ayano Nakaji

anakaji@clairfield.com



Damman Nordbeck

dnordbeck@clairfield.com



Crosby O'Hare

cohare@clairfield.com



Manoj Patkar

mpatkar@clairfield.com



A large commercial airplane engine is the central focus, mounted on a wing. A technician in a dark uniform is perched on a scissor lift, working on the engine's casing. The engine's fan blades are visible through the large intake. The scene is set in a vast hangar with high ceilings and large windows. In the background, another aircraft is partially visible, and a blue tool chest sits on the floor. The entire image has a blue color overlay.

Anhang

■ **clairfield**

Daten börsennotierter MRO-Unternehmen

Marktdaten zu börsennotierten MRO-Unternehmen, die für den Clairfield MRO Index ausgewählt wurden

Ticker	Name	Marktkapitalisierung	Nettoverschuldung	Unternehmenswert	Umsatz LTM	Umsatz NTM	EBITDA LTM	EBITDA NTM	EV/ Umsatz LTM	EV/ Umsatz NTM	EV/ EBITDA LTM	EV/ EBITDA NTM	EBITDA % LTM	EBITDA % NTM
NYSE:AIR	ARR Corporation	2.067	1.011	3.078	2.431	2.754	213	319	1,3x	1,1x	14,5x	9,6x	9%	12%
NasdaqCM:ASLE	AerSale Corporation	280	96	376	345	379	18	36	1,1x	1,0x	21,4x	10,3x	5%	10%
NYSE:AME	AMETEK, Inc.	42.408	2.161	44.569	6.910	7.266	2.138	2.354	6,4x	6,1x	20,8x	18,9x	31%	32%
NasdaqGS:FTAI	FTAI Aviation Ltd.	13.787	3.126	16.913	1.549	1.946	423	973	10,9x	8,7x	40,0x	17,4x	27%	50%
NYSE:HEI	HEICO Corporation	33.950	2.056	36.392	3.780	4.148	984	1.094	9,6x	8,8x	37,0x	33,3x	26%	26%
TSX:HRX	Héroux-Devtek	777	102	879	514	514	79	84	1,7x	1,7x	11,1x	10,5x	15%	16%
XTRA:MTX	MTU Aero Engines AG	17.573	731	18.304	7.803	8.670	1.081	1.522	2,3x	2,1x	16,9x	12,0x	14%	18%
SGX:S59	SIA Engineering Company Ltd.	2.051	(308)	1.756	902	922	26	64	1,9x	1,9x	67,6x	27,3x	3%	7%
SGX:S63	Singapur Technologies Engineering Ltd.	10.699	4.209	15.121	7.936	8.780	966	1.229	1,9x	1,7x	15,6x	12,3x	12%	14%
NYSE:SARO	StandardAero, Inc.	9.649	3.591	13.240	4.985	5.515	579	719	2,7x	2,4x	22,9x	18,4x	12%	13%
NasdaqGS:VSEC	VSE Corporation	2.095	471	2.566	1.016	1.139	121	144	2,5x	2,3x	21,3x	17,8x	12%	13%
Durchschnitt									3,9x	3,4x	26,3x	17,1x	15%	19%
Median									2,3x	2,1x	21,3x	17,4x	12%	14%

Transaktionen - MRO (1/9)

Übersicht der Transaktionen mit Schwerpunkt auf MRO, unterteilt nach den jeweiligen Untersegmenten des MRO-Marktes

Datum	Target	Land	Käufer	Beschreibung	Unternehmenswert (\$m)	EV/ Umsatz	EV/ EBITDA
Flugzeugstrukturen (Basis & Linie)							
22.02.2024	Airsite SAS	Kolumbien	A&P Internationale Services SAPI de CV	A&P International Services SAPI de CV, ein in Mexiko ansässiger Anbieter von Flugzeugwartungsdienstleistungen für die kommerzielle Luftfahrtindustrie, hat Airsite SAS, ein in Kolumbien ansässiges Unternehmen für die Wartung von Verkehrsflugzeugen und ergänzende Dienstleistungen, übernommen.	k.A.	k.A.	k.A.
19.10.2023	Waypoint Aerotec Ltd.	UK	Avia Solutions Group plc.	Der in Litauen ansässige Luftfahrtanbieter Avia Solutions Group plc hat über seine Tochtergesellschaft JETMS Completions, ein lokales Unternehmen für die Wartung und Reparatur von Flugzeugen, Waypoint Aerotec Ltd, einen im Vereinigten Königreich ansässigen Anbieter von Flugdesign- und Zertifizierungsdienstleistungen, übernommen.	k.A.	k.A.	k.A.
02.02.2023	Western Jet Aviation	US	StandardAero Holdings Inc.	StandardAero Holdings Inc. mit Sitz in den Vereinigten Staaten bietet Wartungs-, Reparatur- und Überholungsdienstleistungen (MRO) für Flugzeuge an und übernimmt Western Jet Aviation, einen auf Flugzeuge des Typs Gulfstream spezialisierten lokalen Wartungsbetrieb.	k.A.	k.A.	k.A.
Flugzeugstrukturen (Basis & Linie), Avionik, Komponenten/Teile							
22.08.2024	Innodyne Systems	US	FCAH Aerospace	FCAH Aerospace, ein in den USA ansässiger Händler von Flugzeugkomponenten für den weltweiten Ersatzteilmarkt, der FAA-zertifizierte Wartungs-, Reparatur- und Überholungsdienste durchführt, hat eine nicht genannte Beteiligung an Innodyne Systems erworben, einem lokalen Unternehmen, das Reparaturdienste für Flugzeugzellen und elektrische Komponenten anbietet.	k.A.	k.A.	k.A.
08.04.2024	Austrian Airlines Techniks Bratislava sro.	Slowakei	SAMCO Aircraft Maintenance	SAMCO Aircraft Maintenance, ein in den Niederlanden ansässiger Anbieter von Flugzeugwartung, hat Austrian Airlines Techniks Bratislava sro, ein in der Slowakei ansässiges Flugzeugwartungsunternehmen, übernommen.	k.A.	k.A.	k.A.
01.08.2023	Jilin Aviation Maintenance Co Ltd.	China	Huihua Fund Management Co Ltd.	Huihua Fund Management Co. Ltd, die in China ansässige Investmentfirma, hat eine nicht genannte Beteiligung an der Jilin Aviation Maintenance Co. Ltd, einem lokalen Unternehmen der Luft- und Raumfahrtindustrie, erworben.	k.A.	k.A.	k.A.

Transaktionen - MRO (2/9)

Übersicht der Transaktionen mit Schwerpunkt auf MRO, unterteilt nach den jeweiligen Untersegmenten des MRO-Marktes

Datum	Target	Land	Käufer	Beschreibung	Unternehmenswert (\$m)	EV/ Umsatz	EV/ EBITDA
Flugzeugstrukturen (Basis und Linie), Avionik, Fahrwerk und Bremsen							
05.06.2024	Sunvair Aerospace Group Inc.	US	Greenbriar Equity Group LLC	Das Private-Equity-Unternehmen Greenbriar Equity Group LLC hat den lokalen Wartungs-, Reparatur- und Überholungsdienstleister Sunvair Aerospace Group Inc. von dem Private-Equity-Unternehmen Blue Sea Capital LLC übernommen.	k.A.	k.A.	k.A.
Flugzeugstrukturen (Basis & Linie), Avionik, Vertrieb/Zulieferkette							
31.05.2024	SR Technics Switzerland AG (Wartungsbetrieb in Malta)	Malta	easyJet plc. EZJ	Die britische Fluggesellschaft easyJet plc hat von dem chinesischen Industriekonglomerat Hainan Traffic Control Holding Co Ltd, das in den Bereichen Luftfahrt, Flughafenmanagement, Hotel- und Tourismusindustrie, Immobilienentwicklung und -betrieb, Finanzdienstleistungen und Vertrieb von Elektronikprodukten tätig ist, eine Wartungseinrichtung auf Malta erworben.	k.A.	k.A.	k.A.
Flugzeugstrukturen (Basis & Linie), Innenausstattung							
20.07.2024	Teil 21 Design International Ltd.	Malta	Shannon Technical Services Ltd.	Shannon Technical Services Ltd, ein in Irland ansässiger Anbieter von Wartungs- und Inspektionsdiensten für Flugzeuge, hat Part 21 Design International Ltd, einen in Malta ansässigen Anbieter von kleineren Reparaturen und Konformitätsdiensten für Flugzeuge, übernommen.	k.A.	k.A.	k.A.
18.07.2024	Latitude Aero	US	Banbury Private Capital	Banbury Private Capital, das Private-Equity-Unternehmen, das sich auf Wachstumspartnerschaften in den Bereichen Luft- und Raumfahrt, Verteidigung und Industrie konzentriert, hat eine Mehrheitsbeteiligung an Latitude Aero erworben. Latitude Aero ist ein in den USA ansässiger Anbieter von Flugzeugsitzüberholungen.	k.A.	k.A.	k.A.
Flugzeugstrukturen (Basis & Linie), Management, CAMO, Triebwerke, Flugplanung							
16.02.2023	Akka Technologies (Geschäftsbereich MRO)	Belgien	Sabena Technics SA	Sabena Technics SA, ein französischer Anbieter von technischen Dienstleistungen, Wartungs- und Konstruktionslösungen für Flugzeuge, übernimmt mehrere belgische Geschäftsbereiche von Akka Technologies SE. Zu den übernommenen Bereichen gehören Fleet Management & CAMO, Powerplant & APU Borescope, Aircraft Modifications sowie Flight Operations & OCC.	k.A.	k.A.	k.A.
29.09.2022	Heli-Union SA	Frankreich	Sabena Technics SA	Sabena Technics SA übernimmt Heli-Union SA, ein französisches Hubschrauberunternehmen, das Lufttransport- und Wartungsdienste für die Öl- und Gasindustrie sowie logistische und technische Unterstützung für Hubschrauberbetreiber im In- und Ausland anbietet.	k.A.	k.A.	k.A.

Transaktionen - MRO (3/9)

Übersicht der Transaktionen mit Schwerpunkt auf MRO, unterteilt nach den jeweiligen Untersegmenten des MRO-Marktes

Datum	Target	Land	Käufer	Beschreibung	Unternehmenswert (\$m)	EV/ Umsatz	EV/ EBITDA
MRO - umfassendes Angebot							
03.11.2023	Jet East Corporate Aviation LLC	US	West Star Aviation LLC	Das von der Sterling Group LP unterstützte Portfoliounternehmen West Star Aviation Inc., ein in den USA ansässiger Anbieter von Flugzeugwartungs- und -reparaturdiensten, wird Jet East Corporate Aviation LLC, einen lokalen Anbieter von Flugzeugwartungsdiensten, von Gama Aviation plc, einem im Vereinigten Königreich ansässigen Privatjet-Vermieter, übernehmen.	131	1,1x	11,0x
02.03.2022	West Star Aviation LLC	US	Sterling Group LP	Norwest Equity Partners, die US-amerikanische Private-Equity-Gesellschaft mit Fokus auf Investitionen in wachstumsstarke und profitable mittelständische Unternehmen, hat West Star Aviation Inc. verkauft. West Star Aviation, ein US-amerikanischer Anbieter von Reparatur- und Wartungsdiensten für Flugzeuge und Triebwerke sowie der Installation und Reparatur von Avionik, wurde an die Sterling Group LP verkauft, eine US-amerikanische Private-Equity-Gesellschaft.	k.A.	k.A.	k.A.
04.05.2017	Dallas Aeronautical Services LLC	US	West Star Aviation LLC	West Star Aviation Inc., ein US-amerikanischer Anbieter von Reparatur- und Wartungsarbeiten an Flugwerken und Triebwerken sowie von Avionikinstallationen und -reparaturen, hat Dallas Aeronautical Services LLC, einen lokalen Hersteller von Verbundwerkstoffen, Platten und Baugruppen für die Luft- und Raumfahrtindustrie, übernommen.	k.A.	k.A.	k.A.
07.03.2017	Avant Aerospace LLC	US	West Star Aviation LLC	West Star Aviation Inc, der US-amerikanische Anbieter von Reparatur- und Wartungsdiensten für Flugwerke und Triebwerke sowie von Avionikinstallations- und -reparaturdiensten, hat Avant Aerospace LLC, den lokalen Anbieter von Flugzeugersatzteilen und -ausrüstung, übernommen.	k.A.	k.A.	k.A.
29.04.2016	West Star Aviation LLC	US	Norwest Equity Partners	West Star Aviation Inc., ein in den USA ansässiger Anbieter von Reparatur- und Wartungsarbeiten an Flugwerken und Triebwerken, Installation und Reparatur von Avionik, Verkauf von überschüssiger Avionik und Zubehör, hat sich eine Kapitalbeteiligung von Norwest Equity Partners, einem US-amerikanischen Private-Equity-Unternehmen, gesichert.	k.A.	k.A.	k.A.

Transaktionen - MRO (4/9)

Übersicht der Transaktionen mit Schwerpunkt auf MRO, unterteilt nach den jeweiligen Untersegmenten des MRO-Marktes

Datum	Target	Land	Käufer	Beschreibung	Unternehmenswert (\$m)	EV/ Umsatz	EV/ EBITDA
Flugzeugstrukturen (Basis & Linie), Management, CAMO, Triebwerke, Flugplanung							
13.06.2019	Sabena Technics SA	Frankreich	Sagard, Bpifrance, TowerBrook	Die Private-Equity-Firmen Sagard Private Equity Partners, Bpifrance SA und TowerBrook Capital Partners LP erwerben eine Mehrheitsbeteiligung an Sabena Technics, dem französischen Anbieter von technischen, Wartungs-, Konstruktions- und Designdienstleistungen für Flugzeuge.	k.A.	k.A.	k.A.
Avionik							
19.09.2024	Bevan Aviation Inc.	US	Yingling Aircraft Inc.	Yingling Aircraft Inc., ein US-amerikanischer Anbieter von Wartungs-, Reparatur- und Überholungsdiensten für die Geschäftsfluffahrt und Regierungsbehörden, hat Bevan Aviation Inc., einen Anbieter von Avionik-Installationen, -Reparaturen und -Wartungen, übernommen.	k.A.	k.A.	k.A.
20.10.2023	Mid Canada Mod Center Ltd.	Kanada	Bombardier Inc.	Das kanadische Unternehmen Bombardier Inc., spezialisiert auf zivile Flugzeuge und Schienenfahrzeuge, hat über seine Tochtergesellschaft De Havilland Aircraft of Canada das Luft- und Raumfahrtunternehmen Mid Canada Mod Center Ltd. übernommen, das auf Avionik-Entwicklung und -Wartung spezialisiert ist.	k.A.	k.A.	k.A.
01.08.2022	RUAG Australia Pty Ltd.	Australien	Marand Precision Engineering Pty Ltd.	Marand Precision Engineering Pty Ltd, ein australischer Hersteller von Präzisionswerkzeugen und hochentwickelten Automatisierungsprodukten für verschiedene Industrien, übernimmt von RUAG International Holding AG die RUAG Australia Pty Ltd, ein Unternehmen, das auf die Wartung und Reparatur von Flugsteuerungskomponenten für die Luftwaffe spezialisiert ist.	k.A.	k.A.	k.A.
03.01.2022	Velocity Aerospace Group Inc.	US	Precision Aviation Group Inc.	Precision Aviation Group Inc., ein US-amerikanischer Anbieter von zertifizierten Reparaturen und Vertriebsunterstützung für Avionik und Elektronik in Hubschraubern und Turboprop-Flugzeugen, hat Velocity Aerospace Group Inc., einen Anbieter von MRO-Diensten für die Luftfahrt, von Prospect Partners LLC übernommen. Die finanziellen Details wurden nicht bekannt gegeben. Diese Transaktion stellt einen Ausstieg für Prospect Partners LLC dar. Precision Aviation Group Inc. gehört zu GenNx360 Capital Partners LP.	k.A.	k.A.	k.A.

Transaktionen - MRO (5/9)

Übersicht der Transaktionen mit Schwerpunkt auf MRO, unterteilt nach den jeweiligen Untersegmenten des MRO-Marktes

Datum	Target	Land	Käufer	Beschreibung	Unternehmenswert (\$m)	EV/ Umsatz	EV/ EBITDA
Komponenten/Teile							
24.09.2024	Moog Louisville Warehouse Inc.	US	AWI Holdings Inc.	AWI Holdings Inc., ein US-amerikanischer Händler von Autoteilen, hat Moog Louisville Warehouse Inc., einen Anbieter von technischen Lösungen für die Luft- und Raumfahrt sowie Transportindustrie, übernommen. Moog stellt Triebwerkskomponenten und Titanstrukturteile her.	k.A.	k.A.	k.A.
15.03.2024	Touchstone Advanced Composites	US	CONSOL Energy Inc.	CONSOL Energy Inc., ein US-amerikanischer Hersteller von Kohle, hat Touchstone Advanced Composites, einen Entwickler von Verbundwerkstoff-Werkzeugen für die Luftfahrtindustrie, übernommen.	k.A.	k.A.	k.A.
01.03.2024	Triumph Group Inc (Produktunterstützungsgeschäft)	US	AAR Corp.	AAR Corp, ein US-amerikanischer Hersteller von Luftfahrterzeugnissen, hat das Produktunterstützungsgeschäft von Triumph Group Inc., einem Anbieter von Flugzeugkomponenten für die Luft- und Raumfahrtindustrie, übernommen.	725	k.A.	k.A.
20.10.2023	Alloyweld Inspection	US	Acuren Gruppe Inc.	Acuren Group Inc., ein kanadisches Unternehmen, hat Alloyweld Inspection, ein US-Unternehmen, das Dienstleistungen in den Bereichen Luftfahrt, Elektronik, medizinische Geräte und Forensik anbietet, übernommen.	k.A.	k.A.	k.A.
31.08.2023	MB Aerospace Ltd.	UK	Barnes Group Inc	Barnes Group Inc., ein US-amerikanischer Anbieter von Industrieprodukten, übernimmt MB Aerospace Ltd., ein britisches Unternehmen für Triebwerkskomponenten in der Luftfahrt- und Verteidigungsindustrie, von Blackstone Inc..	740	k.A.	k.A.
04.08.2023	Wencor Group LLC	US	HEICO Corp.	HEICO Corp, ein US-amerikanischer Hersteller von Flugzeugsersatzteilen, übernimmt die Wencor Group LLC von Warburg Pincus LLC für 2,05 Milliarden USD.	2.050	k.A.	k.A.
01.12.2022	Northeast Aero Compressor Corp.	US	Jet Parts Engineering Inc.	Jet Parts Engineering Inc., ein US-amerikanischer Hersteller von Luft- und Raumfahrtteilen, hat Northeast Aero Compressor Corp., ein Unternehmen für die Reparatur von Luft- und Raumfahrtkomponenten, übernommen. Das Unternehmen spezialisiert sich auf pneumatische, hydraulische und elektromechanische Teile.	k.A.	k.A.	k.A.
03.11.2022	Aero Accessories & Repair LLC	US	ATL Partners	ATL Partners, ein US-amerikanisches Unternehmen für Private Equity, hat eine Mehrheitsbeteiligung an Aero Accessories Inc., einem Anbieter von Reparaturdiensten für Komponenten, erworben.	k.A.	k.A.	k.A.

Transaktionen - MRO (6/9)

Übersicht der Transaktionen mit Schwerpunkt auf MRO, unterteilt nach den jeweiligen Untersegmenten des MRO-Marktes

Datum	Target	Land	Käufer	Beschreibung	Unternehmenswert (\$m)	EV/ Umsatz	EV/ EBITDA
Komponenten/Teile							
11.10.2022	CAVU Component Repair LLC	US	Unical Aviation Inc.	Unical Aviation Inc., ein US-amerikanischer Lieferant von Flugzeugteilen und Triebwerken, hat CAVU Component Repair LLC übernommen, eine FAA-zugelassene Reparaturstation in Mesa, Arizona, mit einer modernen 7.500 Quadratmeter großen Anlage für Flugzeugkomponenten.	k.A.	k.A.	k.A.
17.05.2022	EB Airfoils LLC	US	StandardAero Business Aviation Services LLC	StandardAero Business Aviation Services LLC, ein US-amerikanischer LuftfahrtDienstleister, hat EB Airfoils LLC, einen Anbieter von Reparaturdienstleistungen für Ventilatorflügel, übernommen.	k.A.	k.A.	k.A.
27.04.2021	Applied Aerodynamics Inc.	US	Spirit Aerosystems Holdings Inc.	Spirit Aerosystems Holdings Inc., eine US-amerikanische Holdinggesellschaft in der Luft- und Raumfahrtbranche, hat Applied Aerodynamics Inc., einen Anbieter von Wartungs-, Reparatur- und Überholungsdiensten, übernommen.	k.A.	k.A.	k.A.
31.12.2019	AIM MRO	US	AE Industrial Partners LLC	AE Industrial Partners LLC, ein Private-Equity-Unternehmen, hat AIM MRO LLC, einen US-amerikanischen Anbieter von Verbrauchsteilen und Materialien für Flugtriebwerkskomponenten, übernommen.	k.A.	k.A.	k.A.
17.06.2019	Safe Fuel Systems Inc.	US	StandardAero Business Aviation Services LLC	StandardAero Business Aviation Services LLC hat Safe Fuel Systems Inc., einen Anbieter von Reparaturdiensten für Kraftstoffsysteme, von der Risikokapitalgesellschaft Morgenthaler LLP übernommen.	k.A.	k.A.	k.A.
10.01.2019	1st Choice Aerospace Inc.	US	VSE Corp.	VSE Corp., ein börsennotiertes US-Unternehmen, hat 1st Choice Aerospace Inc., einen Anbieter von Flugzeugwartungsdiensten, übernommen.	152	k.A.	k.A.
11.07.2018	Ranger Air Aviation Ltd.	US	Aviation Technical Services Inc.	Aviation Technical Services Inc. (ATS), ein US-amerikanischer Anbieter von Wartungs-, Reparatur- und Überholungsdiensten für Transportflugzeuge, hat Ranger Air Aviation Ltd., einen Anbieter von Lösungen für Flugzeugkomponenten, übernommen.	k.A.	k.A.	k.A.
06.03.2012	AeroRepair Corp.	US	Weinberg & Bell Group	Die Weinberg & Bell Group, ein US-amerikanisches Private-Equity-Unternehmen, hat gemeinsam mit dem Management AeroRepair Corp., ein Unternehmen für die Überholung von Flugzeugkomponenten, übernommen.	k.A.	k.A.	k.A.
20.03.2017	TP Aerospace Solution ApS	Dänemark	Catacap Management ApS	Die dänische Beteiligungsgesellschaft Catacap Management ApS hat eine Mehrheitsbeteiligung an TP Aerospace Solution ApS, einem Anbieter von Transportausrüstung, erworben.	k.A.	k.A.	k.A.

Transaktionen - MRO (7/9)

Übersicht der Transaktionen mit Schwerpunkt auf MRO, unterteilt nach den jeweiligen Untersegmenten des MRO-Marktes

Datum	Target	Land	Käufer	Beschreibung	Unternehmenswert (\$m)	EV/ Umsatz	EV/ EBITDA
Vertrieb/Lieferkette							
03.07.2024	On Logistics Ltd.	UK	Exact Logistics Ltd.	Exact Logistics Ltd, ein britischer Anbieter von Paletten- und Logistikdiensten, hat On Logistics Ltd. übernommen, ein lokales Logistikunternehmen mit Fokus auf Vertrieb und Luft- und Raumfahrt.	k.A.	k.A.	k.A.
09.05.2024	Fastener Distribution Holdings LLC	US	Neuberger Berman Group LLC	Neuberger Berman Group LLC hat über NB Capital Solutions eine Minderheitsbeteiligung an Fastener Distribution Holdings LLC erworben, einem US-Anbieter von Luft- und Raumfahrtteilen für Verteidigungsflugzeuge.	k.A.	k.A.	k.A.
20.02.2024	AOG Accessories Inc.	US	Aero Accessories & Repair LLC	Aero Accessories & Repair LLC, ein US-amerikanischer MRO-Dienstleister für Luftfahrtkomponenten, hat AOG Accessories Inc. übernommen, einen Anbieter von Aftermarket-Lösungen für Verkehrs- und Regionalflugzeuge.	k.A.	k.A.	k.A.
21.12.2023	4. Dimension Transport Pty Ltd.	Australien	Alliance Opportunity No 2 Pty Ltd.	Alliance Opportunity No 2 Pty Ltd, eine australische Investment-Holding, hat 15 % an 4th Dimension Transport Pty Ltd, einem lokalen Transport- und Kurierdienstleister, erworben.	k.A.	k.A.	k.A.
09.09.2023	Avioparts SL	Spanien	ProA Capital de Inversiones SA	ProA Capital de Inversiones SA eine Private-Equity-Gesellschaft, hat eine Mehrheitsbeteiligung an Avioparts SL, einem spanischen Vertriebsunternehmen für Luftfahrtkomponenten und -verbrauchsmaterialien, übernommen.	k.A.	k.A.	k.A.
07.02.2023	Aero-Glen International LLC	US	Wencor Gruppe LLC	Wencor Group LLC, ein US-Unternehmen mit Fokus auf Luftfahrtkomponenten, hat Aero-Glen International LLC übernommen, einen lokalen Anbieter von Verbindungselementen, Fittings und Spezialteilen.	k.A.	k.A.	k.A.
11.07.2022	Sentry Aerospace Corp.	US	Aerospares 2000 Ltd.	Aerospares 2000 Ltd, ein britischer Anbieter von Flugzeugersatzteilen, hat Sentry Aerospace Corp, ein US-amerikanisches Unternehmen im Ersatzteilmarkt für die Luftfahrt, übernommen.	k.A.	k.A.	k.A.
03.01.2022	Kaman Distribution Group	US	Genuine Parts Co.	Genuine Parts Co, ein US-Vertreiber von Automobil- und Industrieteilen, übernimmt über Motion Industries Inc. die Kaman Distribution Group, einen Anbieter von Automatisierungs- und Fluidtechnikkomponenten, von LJ2 & Co of Delaware LLC.	1.300	k.A.	k.A.

Transaktionen - MRO (8/9)

Übersicht der Transaktionen mit Schwerpunkt auf MRO, unterteilt nach den jeweiligen Untersegmenten des MRO-Marktes

Datum	Target	Land	Käufer	Beschreibung	Unternehmenswert (\$m)	EV/ Umsatz	EV/ EBITDA
Vertrieb/Lieferkette							
09.01.2020	Wesco Aircraft Holdings Inc.	US	Platinum Equity LLC	Platinum Equity LLC, ein Private-Equity-Unternehmen, übernimmt das börsennotierte US-Unternehmen Wesco Aircraft Holdings Inc., das Supply-Chain-Management-Dienstleistungen für die Luft- und Raumfahrt anbietet.	2.034	14,0x	k.A.
03.09.2019	Adams Aviation Supply Co Ltd	UK	Pattonair Ltd.	Pattonair Ltd., ein britischer Anbieter von Lieferkettenmanagement für die Luftfahrt, hat das britische Unternehmen Adams Aviation Supply Co Ltd. übernommen, das auf Flugzeugersatzteile spezialisiert ist.	k.A.	k.A.	k.A.
15.10.2018	PDQ Airspares Ltd.	UK	Fastener Distribution Holdings LLC	Fastener Distribution Holdings LLC, ein US-Anbieter von Luft- und Raumfahrtteilen, hat PDQ Airspares Ltd, einen britischen Anbieter von Luftfahrt-Verbrauchsmaterialien für die MRO-Industrie, übernommen.	k.A.	k.A.	k.A.
07.03.2017	Avant Aerospace LLC	US	West Star Aviation LLC	West Star Aviation Inc., ein US-Anbieter von Wartungs- und Reparaturdiensten für Luftfahrzeuge, hat Avant Aerospace LLC übernommen, ein Unternehmen für Flugzeugersatzteile und -ausrüstung.	k.A.	k.A.	k.A.
Motoren							
09.09.2024	Lockheed Martin Kanada (Lockheed Martin Commercial Engine Solutions)	Kanada	FTAI Aviation Ltd.	FTAI Aviation Ltd., ein US-Leasingunternehmen für Luftfahrzeuge, übernimmt Lockheed Martin Commercial Engine Solutions von Lockheed Martin Corp., einem führenden Luft- und Raumfahrt- und Rüstungskonzern.	170	k.A.	k.A.
26.08.2024	Aero Turbine Inc.	US	StandardAero Business Aviation Services LLC	StandardAero Business Aviation Services LLC, ein US-Dienstleister für die Luftfahrt, hat Aero Turbine Inc, Hersteller von Turbinentriebwerken und Zubehör, von Gallant Capital Partners LLC übernommen.	k.A.	k.A.	k.A.
29.05.2024	Essential Turbines Inc.	Kanada	Swift Anchor Holdings	Swift Anchor Holdings hat eine nicht näher genannte Beteiligung an Essential Turbines Inc. erworben, einem kanadischen Anbieter von MRO-Dienstleistungen für Flugzeugtriebwerke.	k.A.	k.A.	k.A.

Transaktionen - MRO (9/9)

Übersicht der Transaktionen mit Schwerpunkt auf MRO, unterteilt nach den jeweiligen Untersegmenten des MRO-Marktes

Datum	Target	Land	Käufer	Beschreibung	Unternehmenswert (\$m)	EV/ Umsatz	EV/ EBITDA
Motoren							
24.04.2024	HYDRO Systems KG	Deutschland	Rhinestahl Corp.	Rhinestahl Corp. (USA), Anbieter von OEM-lizenzierten Turbinentriebwerkswerkzeugen und technischen Dienstleistungen, übernimmt HYDRO Systems KG (Deutschland), ein Spezialist für Wartungs-, Reparatur- und Montagesysteme für zivile und militärische Luftfahrt.	k.A.	k.A.	k.A.
24.04.2024	Turbine Controls Inc.	US	VSE Corp.	VSE Corp (USA), ein diversifiziertes Dienstleistungsunternehmen, übernimmt Turbine Controls Inc, einen US-amerikanischen Anbieter von MRO-Dienstleistungen für Triebwerkskomponenten im zivilen und militärischen Bereich.	120	k.A.	k.A.
09.04.2024	Segers Aero Corp.	US	HIG Capital LLC	HIG Capital LLC (USA), globale Investmentgesellschaft, hat Segers Aero Corp. übernommen, einen Anbieter von MRO-Dienstleistungen für militärische Plattformen.	k.A.	k.A.	k.A.
12.03.2024	TRS Global Services LLC	US	Battle Investment Gruppe LLC	The Battle Investment Group LLC, eine US-Risikokapitalgesellschaft, hat TRS Global Services LLC übernommen, ein Unternehmen für Gasturbinenreparaturen, das zuvor zu Tuckerman Capital gehörte.	k.A.	k.A.	k.A.
16.02.2024	BP Aero Services LLC	US	Industria de Turbo Propulsores SA	Industria de Turbo Propulsores SA (Spanien) erwirbt eine Mehrheitsbeteiligung an BP Aero Services LLC (USA), Anbieter von Ersatzteildienstleistungen für Flugzeugtriebwerke.	170	k.A.	k.A.
04.02.2024	Walbar Engine Components LLC	US	Cadence Aerospace LLC	Cadence Aerospace LLC (USA), Hersteller von Flugzeugteilen, übernimmt Walbar Engine Components LLC, ein US-Unternehmen für Turbinentriebwerkskomponenten in Luftfahrt, Energie und Lokomotivindustrie.	k.A.	k.A.	k.A.
30.11.2022	PTB Group Ltd.	Australien	Precision Aviation Group Inc.	Precision Aviation Group Inc. (USA) übernimmt PTB Group Ltd (Australien), ein börsennotiertes Unternehmen für die Überholung und Herstellung von Turbinentriebwerken, von der singapurischen Investmentgesellschaft Asir & Nek Pte Ltd..	146	k.A.	k.A.
17.02.2021	Signature Aviation plc (Reparatur und Überholung von Triebwerken)	UK	StandardAero Business Aviation Services LLC	StandardAero Business Aviation Services LLC (USA) übernimmt das Triebwerksreparatur- und -überholungsgeschäft von Signature Aviation plc (UK), einem Anbieter von Flugunterstützungsdiensten.	230	k.A.	k.A.

Dirk Freiland, Geschäftsführender Gesellschafter, Stuttgart

Clairfield International Deutschland

Internationale Büros

Stuttgart Office

Mörikestr. 15
70178 Stuttgart
Deutschland
Tel: +49 711 62 00 79 - 0

Dirk Freiland

Managing Partner
Tel: +49 172 6999369
Mail: dfreiland@de.Cclairfield.com

Dirk Middelhoff

Managing Partner
Tel: +49 172 2913222
Mail: middelhoff@de.Cclairfield.com

Europa

Österreich
Wien

Belgien
Antwerpen
Brüssel

Dänemark
Kopenhagen

Tschechien
Prag

Finnland
Helsinki

Frankreich
Paris
Marseille
Nantes

Deutschland
Stuttgart
Frankfurt
Düsseldorf

Ungarn
Budapest

Italien
Mailand

Niederlande
Amsterdam

Norwegen
Oslo

Polen
Warschau

Rumänien
Bukarest

Schweden
Stockholm

Schweiz
Genf
Zürich

Spanien
Barcelona
Madrid

Türkei
Istanbul

UK
Birmingham
London

Ungarn
Budapest

Amerika
Brasilien
São Paulo

Kanada
Montreal
Toronto

Mexico
Mexico City

USA
Atlanta
New York

Asien, Afrika & Australien

Australien
Brisbane

Israel
Tel Aviv

China
Shanghai

Indien
Mumbai

Japan
Tokyo

Singapur

Süd Afrika
Johannesburg



www.clairfield.com